

Resumen · Summary

ABENGOA

Informe Anual 2012
Annual Report 2012



Soluciones tecnológicas innovadoras
para el desarrollo sostenible

**Innovative technology solutions
for sustainability**

01

Índice
Contents



Este ejemplar, resumen del Informe Anual 2012 de Abengoa incluye las siguientes secciones:

- Principales magnitudes
- Informe del presidente
- Modelo de gestión
- Consejo de Administración
- Consejo Asesor Internacional
- Índice de contenidos del Informe Anual 2012

El Informe Anual 2012 de Abengoa (disponible en www.abengoa.com y en informeanual.abengoa.com) está integrado por cuatro secciones principales: Actividades, Responsabilidad Social Corporativa, Información Legal y Económico-Financiera, y Gobierno Corporativo. El índice de cada una de ellas está incluido al final del presente documento.

La publicación en formato digital y el envío de resúmenes del Informe Anual 2012 evita la emisión de 134 t de CO_{2,eq}, debido al ahorro en producción y transporte respecto al supuesto de haberlo impreso. Esta cantidad es equivalente a las emisiones de un automóvil circulando durante 991.000 km, de acuerdo con la medición e informe emitido por Zeroemissions, S.A. empresa especializada en la cuantificación y certificación de emisiones de gases de efecto invernadero. Además, Abengoa ha compensado la totalidad de las 10 t de CO_{2,eq} correspondientes a las emisiones de gases de efecto invernadero derivadas de la producción y distribución de este folleto resumen, y de los trabajos realizados para el cálculo de las emisiones.

This copy, a summary of Abengoa's 2012 Annual Report includes the following sections:

- Main figures
- Report from the chairman
- Management model
- Board of Directors
- International Advisory Board
- 2012 Annual Report Table of contents

Abengoa's 2012 Annual Report (available at www.abengoa.com and at annualreport.abengoa.com) is made up of four main sections: Activities, Corporate Social Responsibility, Legal Economic and Financial Information, and Corporate Governance. The detailed index of each one is included at the end of this document.

Abengoa's decision to publish its 2012 Annual Report in digital format and to distribute only a summary has avoided the emission of 134 t CO_{2,eq} by sidestepping the production and transportation emissions that would have been incurred from printing the full document. This amount is equivalent to the emissions generated by a car traveling 991,000 km, according to the measurements and report submitted by Zeroemissions, S.A. a company specialized in the quantification and certification of greenhouse gas emissions. Abengoa has also offset the 10 t of CO_{2,eq} emissions generated from the production and distribution of this summary report, and from the tasks performed in the emissions calculation.

02

Principales magnitudes
Main figures



En el periodo 2002-2012 las ventas de Abengoa han crecido a una tasa anual media del 17,7 %, el ebitda al 21,7 % y el beneficio neto al 11,3 %.

	2012	% Var 2011-12	2011	2002	% TAMI ⁽¹⁾ (2002-12)
Cuenta de resultados (M€)					
Ventas	7.783	9,8	7.089	1.522	17,7
Ebitda ⁽²⁾	1.246	13,0	1.103	175	21,7
Beneficio neto	125	(51,4)	257	43	11,3
Balance de situación (M€)					
Activo total	20.545	9,3	18.794	2.311	24,4
Patrimonio neto	1.832	6,1	1.726	311	19,4
Deuda neta corporativa	1.409	1.074,2	120	234	19,7
Ratios significativos (%)					
Margen operativo (Ebitda / Ventas)	16,0	-	15,6	11,5	-
ROE (Rentabilidad sobre Patrimonio Neto) ⁽³⁾	9,4	-	15,9	13,8	-
Datos de la acción (€)					
Beneficio por acción	0,23	(51,4)	0,48	0,10	9,3
Dividendo por acción	0,072	2,9	0,070	0,028	9,9
Última cotización	2,34	(28,7)	3,28	1,12	7,6
Capitalización (Acciones A + B) (M€)	1.263	(28,4)	1.765	507	9,6
Volumen de efectivo diario (M€)	10,3	(16,4)	12,3	0,8	29,8

(1) Tasa Anual Media de Incremento constante.

(2) Resultado antes de intereses, impuestos, amortizaciones y provisiones.

(3) Beneficio neto / Patrimonio neto.

During the period 2002-2012 Abengoa's revenues have been growing at a compound annual rate of 17.7 %, the ebitda by 21.7 % and net income by 11.3 %.

	2012	% Var 2011-12	2011	2002	% CAGR ⁽¹⁾ (2002-12)
Income statement (M€)					
Revenues	7,783	9.8	7,089	1,522	17.7
Ebitda ⁽²⁾	1,246	13.0	1,103	175	21.7
Net income	125	(51.4)	257	43	11.3
Balance sheet (M€)					
Total assets	20,545	9.3	18,794	2,311	24.4
Shareholders' equity	1,832	6.1	1,726	311	19.4
Net corporate debt (cash)	1,409	1,074.2	120	234	19.7
Significant ratios (%)					
Operating margin (Ebitda / Revenues)	16.0	-	15.6	11.5	-
ROE (Return on Equity) ⁽³⁾	9.4	-	15.9	13.8	-
Data per share (€)					
Earnings per share	0.23	(51.4)	0.48	0.10	9.3
Dividend per share	0.072	2.9	0.070	0.028	9.9
Last quotation	2.34	(28.7)	3.28	1.12	7.6
Capitalization (Share A+B) (M€)	1,263	(28.4)	1,765	507	9.6
Daily avge. trading volume (M€)	10.3	(16.4)	12.3	0.8	29.8

(1) Compound Annual Growth Rate.

(2) Earnings before interest, tax, depreciation and amortization.

(3) Net income / Shareholders' equity.

Áreas de actividad y áreas geográficas

	2012		2002	
	Ventas	Ebitda	Ventas	Ebitda

Áreas de actividad (%)				
Ingeniería y construcción	58,0	58,1	57,3	52,6
Infraestructuras de tipo concesional	6,1	24,6	4,0	7,0
Producción industrial	35,9	17,3	38,7	40,4
Total consolidado	100	100	100	100

	2012	2002
	Ventas por áreas geográficas (%)	
España	25,4	59,8
Brasil	13,2	2,9
EEUU	25,9	9,5
Europa (ex. España)	15,2	6,2
Iberoamérica (ex. Brasil)	13,4	19,0
Asia	4,1	1,9
África	2,8	0,7
Total consolidado	100	100

Types of activities & geographies

	2012		2002	
	Revenues	Ebitda	Revenues	Ebitda

Areas of activity (%)				
Engineering and construction	58.0	58.1	57.3	52.6
Concession-type infrastructures	6.1	24.6	4.0	7.0
Industrial production	35.9	17.3	38.7	40.4
Consolidated total	100	100	100	100

	2012	2002
	Revenues by geographies (%)	
Spain	25.4	59.8
Brazil	13.2	2.9
US	25.9	9.5
Europe (ex. Spain)	15.2	6.2
Latin America (ex. Brazil)	13.4	19.0
Asia	4.1	1.9
Africa	2.8	0.7
Consolidated total	100	100

03

Informe del presidente
Chairman's report



El año 2012 volvió a ser un año difícil para la economía global, especialmente para la zona euro. En Abengoa, sin embargo, nuestras soluciones tecnológicas innovadoras para el desarrollo sostenible nos han permitido mantener un crecimiento sostenido y recurrente. La prolongación de la crisis mundial ha afectado negativamente a la lucha global contra el cambio climático, pero ésta sigue siendo una necesidad apremiante de la humanidad, que cada vez confía más en el avance de las energías renovables. A la vez, los altos riesgos asociados a la energía nuclear, los tremendos costes de la dependencia energética exterior y los impactos medioambientales de las energías fósiles han vuelto a subrayar la importancia de afrontar los grandes retos de la sostenibilidad y del impulso de las energías renovables.

El informe de la Agencia Internacional de la Energía de 2012 prevé que en 2035 un 31 % de la electricidad sea generada a partir de fuentes renovables, y que la demanda de biocombustibles, fundamentalmente de bioetanol de segunda generación, se triplique. La desalación y reutilización del agua será decisiva para asegurar el acceso de la sociedad a este bien de primera necesidad. Todo confluye en el papel primordial que deberán desempeñar las energías renovables y abona el terreno para que Abengoa sea uno de los actores principales en el desarrollo energético mundial y en las mejoras medioambientales en beneficio de generaciones futuras.

La constante creación de conocimiento y apuesta por la innovación tecnológica son la base de nuestra ventaja competitiva en los sectores de la energía y del medioambiente. Ello ha permitido que Abengoa sea un gran foro científico y tecnológico y un espacio privilegiado para la formación de profesionales en I+D+i.

El instituto de investigación que pusimos en marcha en 2011, Abengoa Research (AR), está obteniendo avances muy significativos en áreas, tales como: la producción y el almacenamiento de energías solar y marina, el impulso de vectores energéticos como el hidrógeno o el bioetanol, la obtención de nuevas tecnologías para el reciclaje de residuos, la desalinización, o el reúso de aguas industriales y de diversa procedencia.

Once again the global economy and the Eurozone in particular had a difficult year in 2012. At Abengoa however, our innovative technology solutions for sustainable development have enabled us to maintain sustainable and recurrent growth. The protracted nature of the global crisis has had a negative impact on the global fight against climate change, but it continues to be a pressing issue for humanity, which is increasingly looking to advances in renewable energy. At the same time, the high risks associated with nuclear energy, the astonishing costs of a foreign energy dependency and the environmental impacts of fossil energy have once again highlighted the importance of tackling the major challenges of sustainability and the development of renewable energy.

The 2012 report by the International Energy Agency predicts that around 31 % of electricity will be generated from renewable sources by 2035 and that demand for biofuels, mainly second-generation bioethanol, will triple. Desalination and water reuse will be decisive factors in ensuring society's access to this primary resource. All of this comes together in the vital role that must be played by renewable energy and lays the foundations for Abengoa to become one of the leading players in global energy development and environmental improvements that will benefit future generations.

The ongoing creation of knowledge and a commitment to technological innovation form the basis of our competitive advantage in the energy and environment sectors. This has led Abengoa to become a major scientific and technological forum and a privileged space for training professionals in R&D+i.

Abengoa Research (AR), the research institute that we launched in 2011, is making significant progress in areas such as the production and storage of solar and marine energy; the development of energy vectors such as hydrogen and bioethanol; the creation of new technologies for recycling waste; desalination; and the reuse of water from industry and other sources.

We are carrying out the scheduled investments in our strategic plan and arranging financing for the corresponding projects. Abengoa's projects map has grown in 2012 to encompass countries such as Oman, Turkey,

Estamos cumpliendo con las inversiones previstas en nuestro plan estratégico y cerrando las financiaciones de los proyectos correspondientes. El mapa de proyectos de Abengoa se ha extendido en 2012 a países como Omán, Turquía, Ghana o Corea del Sur, y su posición de liderazgo en países como Brasil, EEUU o Alemania se ha consolidado.

La demanda de los productos y servicios de Abengoa sigue aumentando, pues somos una empresa global especializada en sectores dinámicos, por lo que este año hemos conseguido un crecimiento de las ventas del 10 % respecto a 2011, alcanzando los 7.783 M€. Y ello se refleja en nuestros resultados con un ebitda de 1.246 M€, que supone un incremento del 13 %.

La emisión de nuevas acciones clase B y la facultad de conversión de acciones tipo A en acciones de tipo B ha constituido un paso clave para dotar a estas de la liquidez suficiente para su inclusión en el IBEX 35 y una potencial cotización en el Nasdaq. El respaldo obtenido en la Junta de Accionistas del pasado mes de septiembre a la propuesta de desdoblamiento de las acciones A en B supuso un estímulo para seguir trabajando en la dirección emprendida.

Este último año se ha completado con éxito el proceso de refinanciación de 1.663 M€ del préstamo bancario sindicado a largo plazo. La deuda neta corporativa a cierre de 2012 es 1,8 veces el ebitda corporativo, alcanzando los 1.408 M€, y la deuda neta total, incluyendo la financiación sin recurso asociada fundamentalmente a nuestras concesiones, a 6,6 veces el ebitda consolidado, lo que representa 8.282 M€. Terminamos el año con una posición de tesorería de 3.451 M€ que nos permite afrontar con garantías los compromisos de inversiones y deuda previstos en 2013.

En el año 2013 nos proponemos seguir creciendo y fortaleciendo la estructura financiera.

Ingeniería y construcción

Las ventas en esta área han crecido un 19 % ascendiendo las mismas a 4.512 M€. La cartera de proyectos al terminar el año alcanza 6.679 M€.

Ghana and South Korea, and it has consolidated its leadership position in countries such as Brazil, US and Germany.

Demand for Abengoa's products and services continues to rise, since we are a global company that specializes in dynamic sectors. In 2012 we recorded an 10 % increase in revenues to 7,783 M€ compared to 2011, which is also reflected in our margins with an increase of 13 % in ebitda to 1,246 M€.

The issue of new Class B shares and the conversion rights of Class A shares into Class B shares has been a key element in providing Class B shares with sufficient liquidity to be included in the IBEX 35 index and for a potential listing on the NASDAQ. The support at the General Shareholders' Meeting in September of 2012 regarding the proposal to split Class A shares into Class B shares have encouraged us to continue working in the same direction.

Last year the company successfully refinanced 1,663 M€ of its long-term syndicated bank debt. Corporate net debt at the end of 2012 was 1.8 times corporate ebitda, totaling 1,408 M€, while total net debt, including non-recourse financing primarily associated with our concessions, was 6.6 times consolidated ebitda, at 8,282 M€. We ended the year with a cash position of 3,451 M€, which will allow us to confidently meet our investment and debt commitments scheduled for 2013.

In 2013 we intend to continue to grow and strengthen our financial structure.

Engineering and construction

Revenues in this area grew by 19 % to 4,512 M€. At the end of the year the order book totaled 6,679 M€.

In the US, Abengoa will carry out the engineering, development and start-up of one of the largest photovoltaic plants in the world, in California, while the works on the concentrating solar power plants in Arizona and the Mojave Desert are progressing satisfactorily.

En EEUU, Abengoa llevará a cabo la ingeniería, el desarrollo y la puesta en marcha, en California, de una de las mayores plantas fotovoltaicas del mundo. Además, las obras de las plantas termosolares en Arizona y en el desierto de Mojave avanzan satisfactoriamente.

Asimismo, hemos sido seleccionados para construir la mayor planta de ciclo combinado de Polonia, líneas de transmisión en Latinoamérica y Australia, y nuevas desaladoras en Oriente Medio y norte de África.

Infraestructuras de tipo concesional

A lo largo de 2012 hemos generado más de 4.324 GWh en las plantas solares, híbridas y de cogeneración, y puesto en funcionamiento 6 nuevas plantas, con una potencia instalada de 300 MW. Hemos producido 97.435 ML de agua desalada, con la entrada en funcionamiento de las nuevas plantas ubicadas en Argelia y China.

La potencia total instalada y en construcción en nuestras plantas energéticas de EEUU, Abu Dhabi, Sudáfrica, Argelia, México, Brasil, Uruguay, España, India y Holanda alcanza los 2.432 MW. Además, en la actualidad estamos desarrollando nuevas desaladoras en Argelia y Ghana, y varias líneas de transmisión de energía en Brasil, Perú y Chile.

Producción industrial

La construcción en Kansas de la primera planta industrial para producir etanol de segunda generación con tecnología propia de Abengoa, unido al desarrollo, en Salamanca, de la primera planta piloto de biorrefinería, nos permite hacer realidad nuestros esfuerzos en investigación de los últimos años, y constituyen una prueba de nuestro liderazgo tecnológico en este sector. Además, junto con los biocombustibles, seguimos creciendo en reciclaje industrial hasta alcanzar unas ventas de 2.798 M€ y un ebitda de 215 M€.

Diversificación y crecimiento

El modelo de crecimiento se basa en la gestión simultánea de negocios con perfiles y características diferentes, lo que denominamos nuestros tres horizontes. Los flujos de caja de nuestras actividades tradicionales los

We have also been selected to construct the largest combined cycle plant in Poland, power transmission lines in Latin America and Australia, and new desalination plants in the Middle East and North Africa.

Concession-type infrastructures

At the end of 2012 we had generated more than 4,324 GWh of energy in solar, hybrid and cogeneration plants, and we brought into operation 6 new plants with an installed capacity of 300 MW during the year. We have also produced 97,435 ML of desalinated water, after new plants in Algeria and China came into operation.

The total capacity installed and under construction of our power plants in the US, Abu Dhabi, South Africa, Algeria, Mexico, Brazil, Uruguay, Spain, India and Holland totals 2,432 MW. We are also currently developing new desalination plants in Algeria and Ghana, and various power transmission lines in Brazil, Peru and Chile.

Industrial production

The construction in Kansas (US) of the first industrial plant to produce second-generation ethanol using Abengoa's proprietary technology and the development of the first bio-refinery pilot plant in Salamanca (Spain) are examples of our research from recent years becoming a reality, as well as demonstrating our technological leadership in this sector. In addition to biofuels, our industrial recycling activity also continues to grow, with revenues of 2,798 M€ and ebitda of 215 M€.

Diversification and growth

Our growth model is based on the simultaneous management of businesses with different profiles and characteristics, which we refer to as our "three horizons". We invest the cash flows from our traditional activities into growth in our emerging businesses, while we have numerous options for the future that will evolve until reaching maturity. Asset rotation is part of our business model.

invertimos en el crecimiento en negocios emergentes, al mismo tiempo disponemos de numerosas opciones de futuro que irán evolucionando hasta alcanzar su madurez. La rotación de las inversiones forma parte de nuestro modelo de negocio.

Nuestras opciones de futuro son Abengoa Water, Abengoa Hidrógeno, Abengoa Seapower y Abengoa Energy Crops. Además de numerosas opciones tecnológicas que Abengoa Research y los grupos de negocio obtienen de su investigación.

La actividad internacional de la compañía representa el 75 % de las ventas totales, entre los que destacan los negocios en Latinoamérica con un 27 %, Asia con 4 %, Europa con 15 %, África con 3 %, y EEUU con el 26 % de las mismas.

Capital humano, empleo e innovación

En Abengoa sabemos que el futuro depende de la creatividad del presente y éste, a su vez, de la formación y de la entrega de todos los que formamos parte de Abengoa. En 2012 hemos sido más de 26.000 personas, un 19 % más que el año pasado.

En 2012 hemos invertido más de 1,7 M horas en formación y hemos comenzado programas conjuntos con reconocidas universidades en todos los países en donde estamos presentes.

Por otro lado, Abengoa ha incrementado su número de patentes solicitadas a 203, y ha sido reconocida como la primera compañía española en el ranking de solicitud de patentes internacionales. Estos logros se deben al esfuerzo desarrollado por el equipo formado por 747 investigadores de la compañía, así como a la inversión realizada en proyectos de I+D+i, que asciende a un total de 91,3 M€.

Auditoría

Un año más, hemos sometido el sistema de control interno a un proceso de evaluación independiente, conforme a las normas de auditoría del PCAOB. Nuestro Informe Anual incorpora así cinco informes de verificación independiente sobre las siguientes áreas: cuentas

Our options for the future are Abengoa Water, Abengoa Hydrogen, Abengoa Seapower and Abengoa Energy Crops, in addition to numerous technological opportunities that Abengoa Research and the business groups obtain from their research.

The company's international activities account for 75 % of total revenues, including our businesses in Latin America that represent 27 %, Asia 4 %, Europe 15 %, Africa 3 %, and the US with 26 %.

Human capital, employment and innovation

We at Abengoa know that our future success depends on us being creative now, while this depends on training and ensuring the devotion of everyone of us at Abengoa. There are now over 26,000 of us in 2012, 19 % more than 2011.

In 2012 we invested more than 1.7 M hours in training and we launched joint programs with acclaimed universities in every country where we are present.

Abengoa also increased its number of patent applications to 203 and was recognized as the leading Spanish company in the international patent applications ranking. These achievements are due to the efforts of the team comprising 747 company researchers, as well as investment in R&D+i projects totaling 91.3 M€.

Audit

Once again we have subjected our internal control system to an independent audit process, in accordance with PCAOB standards. Our Annual Report therefore includes five independent verification reports on the following areas: financial statements, SOX (Sarbanes Oxley) internal control system, Corporate Social Responsibility Report, Corporate Governance Report and the design and application of the company's risk management system in accordance with the specifications of the ISO 31000 standard.

anuales, sistema del control interno SOX (Sarbanes Oxley), Informe de Responsabilidad Social Corporativa, Informe de Gobierno Corporativo y diseño y aplicación del Sistema de Gestión de Riesgos de la compañía conforme a las especificaciones de la ISO 31000.

El desarrollo sostenible RSC

Las empresas tenemos el compromiso de asegurar que nuestro desempeño contribuya al desarrollo económico y al progreso social. Las políticas sostenibles y responsables que aplicamos en estas actividades reducen los riesgos y los impactos sociales y medioambientales de la acción del hombre, y fortalecen el gobierno corporativo y la relación con los grupos de interés, acreditándonos como un valor confiable, rentable y seguro. Igualmente, contribuyen al desarrollo de las comunidades en donde estamos presentes a través del Programa Personas Educación y Comunidades (PEyC).

La acción social de Abengoa, en la que este año se han invertido más de 10 M€, se canaliza a través de la Fundación Focus-Abengoa.

Con el Informe de Responsabilidad Social Corporativa, elaborado de acuerdo a los principios del Global Reporting Initiative (GRI) y de la norma de aseguramiento de la sostenibilidad AA1000, comunicamos a todos los grupos de interés nuestro desempeño social, medioambiental y económico durante 2012, así como los objetivos, retos y áreas de mejora en los que trabajaremos durante el próximo año.

Para seguir mejorando con sus aportaciones y conseguir alcanzar nuestros objetivos de compromiso con el desarrollo sostenible, ponemos a su disposición el buzón de Responsabilidad Social Corporativa (rsc@abengoa.com), nuestra página web (www.abengoa.com), nuestro perfil de twitter y nuestro blog corporativo (blog.abengoa.com).

Felipe Benjumea Llorente

CSR sustainable development

As companies we have an obligation to ensure that our actions contribute to economic development and social progress. The sustainable and responsible policies that we apply to these activities reduce the risks and the social and environmental impacts of man's actions, and strengthen our corporate governance and relations with stakeholders, demonstrating that we are a reliable, profitable and secure company. They also contribute to the development of the communities where we are present through the People, Education and Communities Program (PE&C).

Abengoa's social actions, to which we allocated 10 M€ this year, are channeled via the Focus-Abengoa Foundation.

We use the Corporate Social Responsibility Report, prepared in accordance with the principles of the Global Reporting Initiative (GRI) and the AA1000 sustainability assurance standard, to inform all our stakeholders of our social, environmental and financial performance during 2012, as well as the objectives, challenges and areas for improvements that we will work on during the coming year.

In order to continue to improve through your recommendations, and to achieve our objectives of commitment with sustainable development, we provide you with our Corporate Social Responsibility e-mail address (csr@abengoa.com), our website (www.abengoa.com), our twitter profile and our corporate blog (blog.abengoa.com).

Felipe Benjumea Llorente

04

Modelo de gestión
Management model



El crecimiento de Abengoa se fundamenta en cinco ejes estratégicos:

- Creación de nuevos negocios que ayuden a combatir el cambio climático y contribuyan a un desarrollo sostenible.
- Mantenimiento de un equipo humano altamente competitivo.
- Estrategia permanente de creación de valor mediante la generación de nuevas opciones, definiendo los negocios actuales y futuros según un procedimiento estructurado.
- Diversificación geográfica en los mercados con mayor potencial.
- Esfuerzo inversor en actividades de investigación, desarrollo e innovación.

Estos ejes se apoyan en un modelo de gestión caracterizado por tres elementos:

- Responsabilidad social corporativa.
- Transparencia y rigor en la gestión.
- Fomento del espíritu emprendedor.

Growth at Abengoa is founded on five strategic cornerstones:

- Creation of new businesses that help combat climate change and foster sustainable development.
- A dedicated and highly competitive human team.
- Permanent strategy of creating value by generating new options and defining current and future businesses through a structured process.
- Geographic diversification in the markets offering the greatest potential.
- Heavy investment in research, development and innovation.

These cornerstones are shaped through a management model based on three core concepts:

- Corporate social responsibility.
- Transparency and rigor in management.
- Fostering of business spirit.

Y todo esto se refleja en una estrategia definida en tres horizontes:

Un equilibrado conjunto de actividades



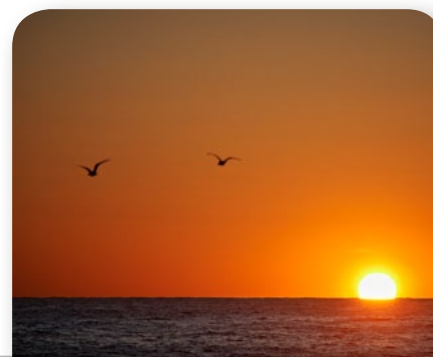
All reflected in a strategy defined in three horizons:

A balanced set of activities

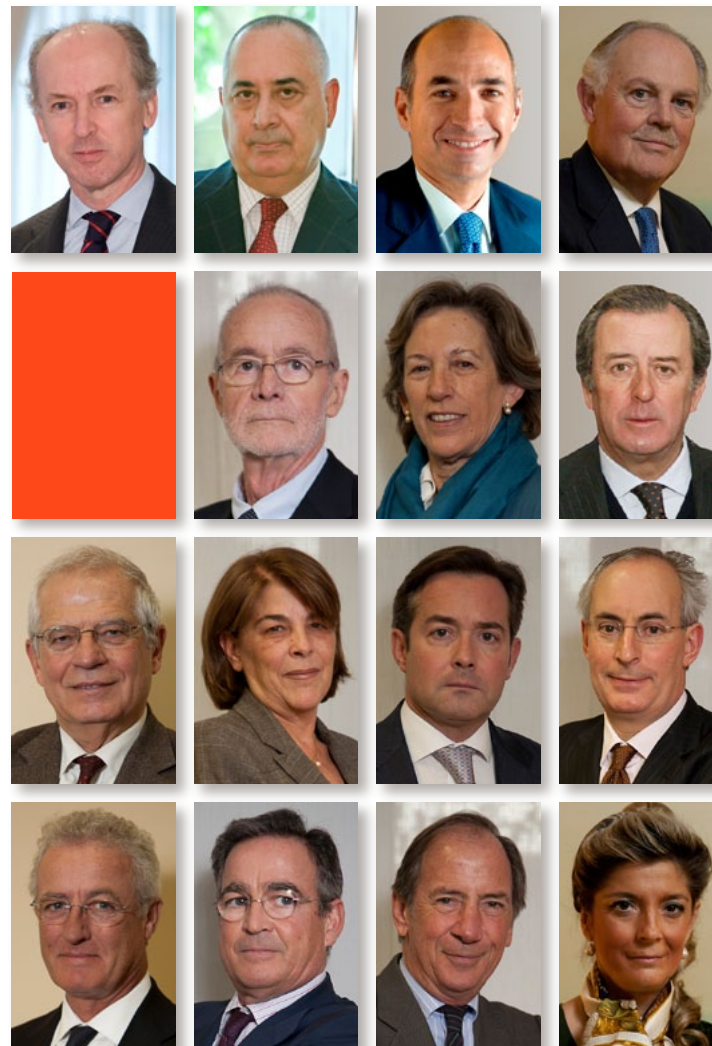


05

Consejo de Administración
Board of Directors



D. Felipe Benjumea Llorente	Prof. D. José B. Terceiro	D. Manuel Sánchez Ortega	D. José Joaquín Abaurre Llorente
	D. José Luis Aya Abaurre	Dña. M ^a Teresa Benjumea Llorente	D. Javier Benjumea Llorente
Prof. D. José Borrell Fontelles	Prof. Dña. Mercedes Gracia Díez	D. Ricardo Martínez Rico	D. Claudi Santiago Ponsa
D. Ignacio Solís Guardiola	D. Fernando Solís Martínez-Campos	D. Carlos Sundheim Losada	Dña. Alicia Velarde Valiente



Presidente ejecutivo.	D. Felipe Benjumea Llorente
Vicepresidente ejecutivo. Consejero coordinador.	Prof. D. José B. Terceiro
Consejero delegado.	D. Manuel Sánchez Ortega
Vocal miembro del Comité de Auditoría.	D. José Joaquín Abaurre Llorente
Vocal miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.	D. José Luis Aya Abaurre
Vocal.	Dña. M^a Teresa Benjumea Llorente
Vocal.	D. Javier Benjumea Llorente
Vocal independiente, presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.	Prof. D. José Borrell Fontelles
Vocal independiente, presidenta del Comité de Auditoría.	Prof. Dña. Mercedes Gracia Díez

Executive Chairman.	Mr. Felipe Benjumea Llorente
Executive Vice-Chairman, Coordinating Officer.	Prof. José B. Terceiro
Chief Executive Officer.	Mr. Manuel Sánchez Ortega
Director, Member of the Audit Committee.	Mr. José Joaquín Abaurre Llorente
Director, Member of the Appointments and Remuneration Committee.	Mr. José Luis Aya Abaurre
Director.	Ms. M^a Teresa Benjumea Llorente
Director.	Mr. Javier Benjumea Llorente
Independent Director, Chairman of the Appointments and Remuneration Committee.	Prof. José Borrell Fontelles
Independent Director, Chairwoman of the Audit Committee.	Prof. Mercedes Gracia Díez

Vocal independiente miembro del Comité de Auditoría.	D. Ricardo Martínez Rico
Vocal dominical.	D. Claudi Santiago Ponsa
Vocal.	D. Ignacio Solís Guardiola
Vocal.	D. Fernando Solís Martínez-Campos
Vocal.	D. Carlos Sundheim Losada
Vocal independiente miembro del Comité de Auditoría.	Dña. Alicia Velarde Valiente
Secretario no consejero.	D. Miguel Ángel Jiménez-Velasco Mazarío

Independent Director, Member of the Audit Committee.	Mr. Ricardo Martínez Rico
Director/Dominion Officer.	Mr. Claudi Santiago Ponsa
Director.	Mr. Ignacio Solís Guardiola
Director.	Mr. Fernando Solís Martínez-Campos
Director.	Mr. Carlos Sundheim Losada
Independent Director, Member of the Audit Committee.	Mrs. Alicia Velarde Valiente
Non-member board secretary.	Mr. Miguel Ángel Jiménez-Velasco Mazarío

06

Consejo Asesor Internacional
International Advisory Board



El Consejo Asesor Internacional se configura como órgano voluntario, no reglado, de consulta y asesoramiento técnico del Consejo de Administración, del que depende tanto a nivel consultivo como de asesoramiento profesional, cuya función principal es la de apoyar al Consejo de Administración.

Presidente. **Prof. D. José Borrell Fontelles**

Vocal. **Prof. D. Kemal Dervis**

Vocal. **Prof. D. Mario Molina**

Vocal. **Prof. D. Nicholas Stern**

Vocal. **Prof. D. Ricardo Hausmann**

Vocal. **D. Bill Richardson**

Vocal. **Lord Douro**

Vocal. **D. Álvaro Fernández -
Villaverde y Silva**

Vocal. **Prof. D. Carlos Sebastián
Gascón**

The Advisory Board is set up as a non-regulated voluntary body for purposes of providing consultation and technical advice to the Board of Directors, to which it remains accountable as a consultation and professional advisory body. Its main duty is that of supporting the Board of Directors.

Chairman. **Prof. José Borrell Fontelles**

Director. **Prof. Kemal Dervis**

Director. **Prof. Mario Molina**

Director. **Prof. Nicholas Stern**

Director. **Prof. Ricardo Hausmann**

Director. **Mr. Bill Richardson**

Director. **Lord Douro**

Director. **Mr. Álvaro Fernández -
Villaverde y Silva**

Director. **Prof. Carlos Sebastián Gascón**

07

Índice Informe Anual 2012
Annual Report 2012 contents



Actividades

1. Glosario
2. Principales magnitudes
3. Nuestro compromiso
4. Informe del presidente
5. Nuestro modelo de gestión
6. Áreas de actividad
 - 6.1. Ingeniería y construcción
 - 6.2. Infraestructuras de tipo concesional
 - 6.3. Producción industrial
7. Abengoa y la innovación
8. Estructura de dirección

Responsabilidad Social Corporativa

Carta del presidente

Sobre este informe

01. Abengoa en cifras
02. Soluciones tecnológicas innovadoras para un desarrollo sostenible
03. Hitos 2012
04. Estrategia para un futuro sostenible
05. Panel Independiente de Expertos en Desarrollo Sostenible
06. Balance de gestión responsable
07. Medioambiente

Activities

1. Glossary
2. Main figures
3. Our commitment
4. Report from the chairman
5. Our management model
6. Activities
 - 6.1. Engineering and construction
 - 6.2. Concession-type infrastructures
 - 6.3. Industrial production
7. Abengoa and innovation
8. Organizational structure & management team

Corporate Social Responsibility

Letter from the chairman

About this report

01. Abengoa in figures
02. Innovative technological solutions for sustainability
03. Milestones in 2012
04. Strategy for a sustainable future
05. Independent Panel of Experts on Sustainable Development
06. Responsible management assessment
07. Environment

- 08. Personas
 - 8.1. Nuestro equipo
 - 8.2. Comunidades
 - 8.3. Clientes
 - 8.4. Proveedores
 - 8.5. Accionistas
- 09. Gobierno corporativo, transparencia y rigor en la gestión
- 10. Verificación externa
- 11. Índice GRI
- 12. Glosario
- 13. Anexos

Información Legal y Económico-Financiera

- 1. Informe de auditoría
- 2. Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012
 - a) Estados de situación financiera consolidados
 - b) Cuentas de resultados consolidadas
 - c) Estados de resultados globales consolidados
 - d) Estados de cambio en el patrimonio neto consolidado
 - e) Estados de flujo de efectivo consolidados
 - f) Notas a las cuentas anuales consolidadas
 - g) Anexos
- 3. Informe de gestión consolidado
- 4. Informe de auditoría sobre control interno bajo estándares PCAOB
- 5. Informe analítico consolidado

- 08. People
 - 8.1. Our team
 - 8.2. Communities
 - 8.3. Customers
 - 8.4. Suppliers
 - 8.5. Shareholders
- 09. Corporate governance, transparency and rigor in management
- 10. External verification
- 11. GRI Index
- 12. Glossary
- 13. Appendices

Legal and Economic-Financial Information

- 1. Auditor's report
- 2. 2012 consolidated financial statements
 - a) Consolidated statements of financial position
 - b) Consolidated income statements
 - c) Consolidated statements of comprehensive income
 - d) Consolidated statements of changes in equity
 - e) Consolidated cash flow statements
 - f) Notes to the consolidated financial statements
 - g) Appendices
- 3. Consolidated management report
- 4. Auditor's report on internal control over financial reporting under PCAOB standards
- 5. Consolidated analytical report

Gobierno Corporativo

1. Informe de verificación independiente del informe anual de gobierno corporativo
2. Informe de revisión independiente del diseño y aplicación efectiva del sistema de gestión de riesgos
3. Informe anual de gobierno corporativo
 - A - Estructura de la propiedad
 - B - Estructura de la administración de la sociedad
 - C - Operaciones vinculadas
 - D - Sistema de control de riesgos
 - E - Junta general
 - F - Grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo
 - G - Otras informaciones de interés
4. Información adicional del informe anual de gobierno corporativo según la Ley 2/2011 de 4 de marzo, Ley de Economía Sostenible
5. Memoria de actividades del comité de auditoría
6. Informe anual de la comisión de nombramientos y retribuciones: remuneración de los consejeros

Corporate Governance

1. Independent verification report on the annual corporate governance report
2. Independent review report on the design effective application of the risk management system
3. Annual report on corporate governance
 - A - Ownership structure
 - B - Structure of the company's governing bodies
 - C - Related-party transactions
 - D - Control systems
 - E - General shareholders' meeting
 - F - Degree to which corporate governance recommendations are followed
 - G - Other information of interest
4. Additional information that must be included in the corporate governance annual report pursuant to law 2/2011 of 4th March, of the Sustainable Economy act
5. Audit committee activity report
6. Appointment and remuneration committee annual report: board of director's remuneration

ABENGOA

www.abengoa.com